



« En cas de complications, l'équipe de service expérimentée de HSM à l'échelle nationale réagira rapidement. Avec 2 200 balles produites chaque mois, nous avons pu améliorer la productivité et réduire les temps d'arrêt des presses à balles qui fonctionnent en continu. »

Martyn Joyce, gestionnaire des installations, Sports Direct

## Étude de cas : Sports Direct

# Le recyclage joue un rôle crucial au centre de distribution national de Sports Direct à Shirebrook, dans le Nottinghamshire.

**Fondé en 1982, Sports Direct International PLC est aujourd'hui le plus grand détaillant d'articles de sport du Royaume-Uni et exploite un portefeuille diversifié de marques et d'articles de sport, de fitness, de mode et de style de vie.**

Le détaillant Sports Direct a fait l'acquisition de machines HSM à son siège social de Shirebrook afin de pouvoir gérer ses déchets dans plus de 1 000 magasins à travers le Royaume-Uni où ils sont disposés et recyclés efficacement. Le recyclage joue un rôle essentiel dans les responsabilités de l'entreprise. Les normes « strictes » de l'entreprise en matière de recyclage signifient que tous les magasins du Royaume-Uni font l'objet d'une surveillance étroite afin de s'assurer qu'il n'y ait pas de contamination croisée entre les matériaux recyclables tels que le bois, le carton, le plastique, etc.



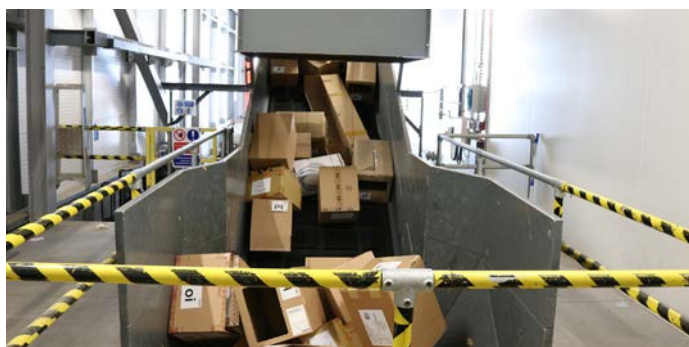
## Les Faits

Le gestionnaire des installations de Sports Direct, Martyn Joyce, est responsable de la gestion des déchets dans l'entreprise depuis plus de 14 ans. Avec environ 800 à 1 000 tonnes de carton collectées chaque mois, il faut faire preuve de prudence et d'attention en tout temps, surtout en raison des volumes importants de balles produites et du risque de contamination croisée des différents matériaux de déchets. L'organisation dispose de sa propre équipe de maintenance sur place qui effectue des contrôles quotidiens, hebdomadaires et mensuels. Cependant, elle a également passé un contrat de service avec HSM qui visite le site de Shirebrook tous les six mois pour faire l'entretien majeur et s'assurer que les machines soient pleinement opérationnelles toute l'année.

La relation que nous entretenons avec HSM est plutôt une relation de « partenariat », déclare Martyn : « Nous nous sommes d'abord engagés avec HSM afin de faciliter nos locaux d'origine à Dunstable et suite à la compréhension que HSM a de nos exigences spécifiques en ma-

tière de traitement des déchets, nous avons installé notre première machine automatisée HSM. Cette machine nous a servi exceptionnellement bien avant notre éventuel déménagement dans un nouveau centre de distribution spécialement construit à Newark, dans le Nottinghamshire. »

L'un des objectifs clés de HSM était d'avoir une compréhension « réelle » des exigences opérationnelles de Sports Direct, avec des solutions stratégiquement implantées afin de traiter les déchets de manière ergonomique et pratique, qui avaient été soit reprises des magasins, soit trouvées en interne.



### La solution

Sports Direct a acquis sa première presse à balles HSM en 2000, qui a été « amortie en un rien de temps », selon Martyn. L'un des changements apportés plus récemment à ce système était principalement l'utilisation d'une méthode de recyclage « automatisée » plus efficace et plus durable afin de réduire l'empreinte carbone de l'entreprise, plutôt que le carton d'emballage plat et son placement dans des bennes à toit ouvert.

### Le résultat

L'usine de Shirebrook comprend maintenant neuf presses à balles automatisées HSM pour le carton et cinq modèles de presse V-Press pour les déchets plastiques, ces derniers recyclant jusqu'à 40 tonnes par mois et environ 480 tonnes par an. Au total, 2 200 balles sont produites chaque mois sur toutes les presses à balles de l'entrepôt.

La presse à balles automatisée HSM VK 4812, modèle d'entrée de gamme populaire de la série « Mill Size », est équipée d'un convoyeur d'alimentation en ligne intégré à la conception HSM. Cela a permis d'optimiser toute la



largeur de travail des niveleurs de quai Sports Direct existants et de créer une zone de chargement exceptionnellement grande afin d'améliorer la vitesse de chargement, afin d'augmenter les capacités et, surtout, réaliser de réelles économies de main-d'œuvre en éliminant la nécessité d'attacher les balles manuellement.

Certaines solutions au sein de Sports Direct ont été adaptées pour accepter les emballages via des goulottes de décharge par gravité en mezzanine permettant le traitement simultané de deux flux de déchets.

D'un point de vue logistique, chaque presse à balles est assignée à différents endroits dans le centre de distribution afin d'améliorer la productivité et de réduire les temps d'arrêt.

À l'instar des presses à balles pour carton et plastique, environ 150 tonnes de matières mixtes recyclées à sec (Dry Mixed Recycling) sont acheminées chaque mois dans les presses à balles du site, avant d'être envoyées à un tiers qui, selon Martyn, « recyclera autant que possible hors du site ». Martyn note aussi. « Les cartons produits ici n'entraînent aucun déchet tels que du plastique ou des agrafes, donc nous n'avons eu aucun problème à vendre nos produits en raison de leur grande qualité. »



Contact:

**SPORTS DIRECT**  
International plc

Sports Direct International plc  
Unit A Brook Park East  
Shirebrook  
NG20 8RY  
cs@sportsdirect.com  
<http://www.sportsdirectplc.com>

**HSM**<sup>®</sup>

HSM (UK) Ltd.  
14 Attwood Road / Zone 1  
Burntwood Business Park  
Burntwood·Staffordshire  
WS7 3GJ  
United Kingdom  
Tel. +44 1543 272-480  
sales.uk@hsm.eu  
[www.hsm.eu](http://www.hsm.eu)

**HSM**<sup>®</sup>

HSM GmbH + Co. KG  
Austraße 1-9  
88699 Frickingen / Germany  
Tel. +49 7554 2100-0  
info@hsm.eu  
[www.hsm.eu](http://www.hsm.eu)